

奋进十五五 侨企在行动

它爱工业科技：新材料赋能新赛道，“中国造”猫砂闯全球

□ 本报记者 马柯欣



当宠物逐渐从“陪伴角色”升级为“家庭成员”，“它”经济已然成长为千亿级消费的爆火新赛道。在枣庄市山亭区，由新加坡归侨张宗伟创办的它爱工业科技（山东）有限公司，正是这场产业升级中的突围者——将高端无机硅新材料跨界融入宠物用品赛道，凭借自主研发的核心技术，让“中国造”猫砂走进全球90多个国家和地区的家庭，成为山东侨企以创新闯世界的生动缩影。

一袋猫砂的“健康叙事”

走进它爱工业科技（山东）有限公司的智能化生产车间，一袋袋搭载“黑科技”的猫砂经全自动生产线封装下线，随后将发往全球各地市场，进入海外养宠家庭的日常生活。

“传统猫砂只解决基础清洁问题，我们要做的是把健康监测融入日常养宠场景。”张宗伟介绍。企业叩开高端市场的核心产品，是一款拥有pH值监测和显色能力的“变色猫砂”，遇炎症呈红色预警，遇结石风险则显示蓝色，让养宠家庭能直观掌握宠物健康状态，填补了功能性猫砂的市场空白。

看似简单的一袋猫砂，背后却藏着不小的技术门道。依托母公司在无机硅材料领域数十年的技术积淀，企业将工业级硅胶材料跨界应用于宠物用品赛道，自主研发出具备纳米级微孔结构的二氧化硅“智慧猫砂”。从硅酸钠与硫酸的配比，到显色灵敏度的反复校准，团队经历了上千次实验，才将“会看病”的猫砂从概念推向量产。

数据显示，变色猫砂上市以来，累计销售额突破2.28亿美元，年均增长率接近150%。公司与沃尔玛、霍尼韦尔等行业龙头建立长期稳定合作，产品远销全球90多个国家和地区，成为亚马逊等跨境电商平台的“销量明星”。

从山亭车间到全球货架

从山亭区的标准化生产车间，到全球多个国家和地区的商超货架，“它爱”的出海之路，既是产品硬实力的印证，也是侨企链接全球市场的生动实践。

硕士毕业后，张宗伟曾留在新加坡工作多年。一次国际行业展会的考察经历，让他找到了事业与情怀的契合点。“我们有成熟的硅材料产业链，有自主研发的技术能力，为什么不能把工业材料的优势转化为消费品的竞争力？”

带着这样的思考，张宗伟毅然返乡创业，投资落地“它爱”宠物用品项目，开启了传统新材料跨界宠物消费赛道的探索。据了解，该项目总投资6亿元、占地150亩，目前已建成4条全自动化生产线，猫砂年产能突破10万吨，品牌影响力与市场占有率持续攀升，稳居行业领先地位。

“出海靠的不只是价格优势，更是技术与品质的硬实力。”张宗伟表示。针对不同国家的市场准入标准与消费习惯，企业在产品配方、包装设计、功能适配上持续优化；依托全产业链自主可控的优势，既能快速响应海外客户的定制化需求，也能稳定保障供货周期，让“它爱”品牌在全球宠物用品市场站稳了脚跟。

以侨之力，向新攀高

“侨胞的身份，既是一份家国情怀的牵绊，也是联通世界的天然纽带。”作为枣庄市侨联委员、山亭区欧美同学会会长，张宗伟认为自己肩负着多重责任：心怀故土返乡兴业，凝聚人才助力创新，联通内外搭桥铺路。

返乡以来，张宗伟充分发挥侨缘优势，依托侨联、欧美同学会等平台，调动海外校友、行业资源快速打通国际渠道；同时将在海外学到的精细化生产管理、系统化研发理念融入企业运营，为本土制造业转型升级注入了国际化思路。

在自身发展的同时，企业始终牢记侨企的社会责任。项目全面达产后可提供300余个就业岗位，有效带动本地劳动力就近就业。企业还以自身项目为核心，积极引入上下游配套企业，逐步构建完整的宠物产业生态，推动区域形成特色产业集群，为山亭区外贸增长与产业升级持续注入动能。

站在新的发展节点，“十五五”规划中发展新质生产力、大力提振消费的部署，让张宗伟对未来更有信心。他表示，企业将立足高端无机硅新材料核心优势，深耕智慧猫砂核心产品，不断丰富宠物清洁、护理产品矩阵，深化全球市场布局，推动企业从“产品出海”向“品牌出海、标准出海、技术出海”升级，以侨之力助力家乡产业高质量发展，让更多“山东造”宠物用品站上国际舞台中央。



张宗伟向海外友人推介猫砂产品

山海有信

一张法国客厅里的清朝护照



马夏尔当年持有的护照

□ 林子琪

2023年2月，我和丈夫在法国留学期间的一次文化交流活动中认识了尚塔尔·罗比特雷利女士。得知我们是中国人后，她特别兴奋地告诉我们，她的家中藏有一份来自中国的历史文件，并邀请我们前往查看。

一个多月后，当我们一踏进罗比特雷利夫妇的家门，目光立刻被写着繁体中文的护照所吸引。它被精心装裱过，悬挂在经典法式风格公寓的客厅墙面上，仿佛等待着被阅读。

这张泛黄的纸页折痕尚存，护照上登记的名字为“马顥”，这是清政府为尚塔尔丈夫的外曾祖父爱弥尔·马夏尔先生起的中文译名。

一段尘封的家族记忆

马夏尔是一位经验丰富的勘路工程师，1899年3月至1900年3月，他受巴底纽尔建筑公司派遣，赴华考察滇越铁路的云南段线路。1899年5月，马夏尔在越南老街收到了这张从北京寄来的护照，随后进入云南，并一直随身携带着它，穿行在滇东南的川谷间。

1901年9月，马夏尔受公司派遣再访云南，直至1903年1月回国。两年多的在华经历给马夏尔留下了难以忘怀的回忆——他渐渐适应了那里的生活条件和气候，开始理解中国人的风俗习惯，并与保障其安保条件的中国官员成为朋友。

然而，他考察的方案终究未被采纳。我们可以想象，这个结果给一名两次为之付出时间和心血的勘路工程师带去多么强烈的挫败感。

世事变迁，马夏尔回国十几年后，他的大儿子在一战中牺牲，仅剩小儿子皮埃尔延续了家族血脉。尚塔尔的丈夫多米尼克·罗比特雷利，正是皮埃尔的外孙。然而，我们见到多米尼克时，他也已经年届耄耋。

马夏尔去世后的数十年间，这段历史几乎被尘封。直到其后人在祖居的阁楼上发现了115封家书和若干随附照片，将它们重新整理、扫描后制作了一本关于马夏尔考察经历的家族画册。

向我们展示这本小册子时，尚塔尔无不惋惜地说，他们一度想重访云南，但总因变故而未能成行，如今年迈体衰，更无法实现了。

一次跨越百年的“代访”

为了弥补罗比特雷利夫妇无法来华旅行的遗憾，我们决定回国后重走马夏尔的考察路线，让他们看到考察沿线的变化。

从开始寻找那些使用旧时的中文音标系统注明的、颇具年代感的地名起，我们就意识到要面对许多模糊不清的史实。最终，我们按照注音找到了大部分地名，并于2024年4月前往滇东南地区，驱车重走考察之路。

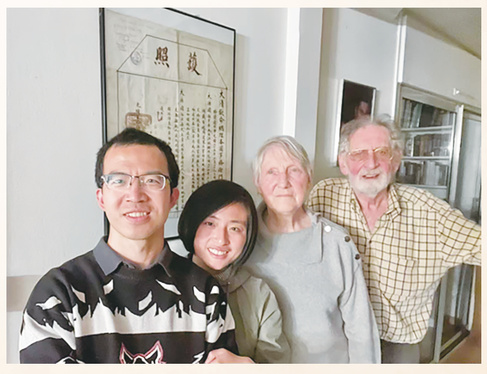
沿线的城镇面貌已发生翻天覆地的变化。当初未实现的西线线路上已经通了动车，建水、蒙自的旅游业因为交通的便利得到发展。国家扶持政策也为偏远村落带来了发展的希望：马夏尔曾经扎营的小村落，如今建起了希望小学；洗马塘村则在对口帮扶项目的帮助下成为了乡村振兴示范点。

我们站在滴水层瀑布前，在几乎同样的位置拍下瀑布的彩色版照片；我们在屏边大集上遇到盛装出门的苗族妇女，装束依然与马夏尔照片中的模样别无二致。这些时刻，我们通过马夏尔留下的书信记忆穿越回20世纪初，马夏尔似乎也能借我们的眼睛，看见120多年后的云南。

我们将经历通过图片发给了尚塔尔。一年后收到了她更新的小册子——我们记录旅途见闻的文字与图像资料，被编织进了马夏尔后人的家族故事。

从一张百年护照到一次跨越世纪的重访，这段经历让我们深切感受到：最打动人心的中国故事，往往不是“讲”出来的，而是“做”出来的。恰恰是这种来自民间、发自真心的连接，往往最能跨越文化和语言的障碍，让世界看到一个真实、温暖、值得走近的中国。

（作者系山东大学文化传播学院助理研究员）



作者（左二）与罗比特雷利夫妇在护照前合影

跨海连心



11月6日下午，“泉遇英才·桥连中欧”海外高层次人才天桥行活动在济南匈牙利之家顺利举办。海外高校嘉宾、第九届中国（济南）新动能创新创业大赛选手团队及海右·新材料科创湾等孵化载体代表齐聚天桥，共话合作、共谋发展。

（中东欧中国科技交流协会）



为传承中华优秀传统文化，厚植侨界少年家国情怀，日照市五莲县滨河社区侨胞之家开展“金秋绘纸鸢 秋假共成长”亲子手绘风筝文明实践活动。本次活动充分发挥“侨胞之家”阵地效能，以文化聚侨心、以服务暖侨情，为侨界群众搭建沟通交流平台。

（五莲县委统战部）